

ЗАТВЕРДЖЕНО

Подільська районна
в місті Києві державна адміністрація



МП

(прізвище та ініціали уповноваженої посадової
особи суб'єкта управління)

«05» 11

2019 р.

ПОГОДЖЕНО

Департамент економіки та
інвестицій ВО КМР
(КМДА)



(прізвище та ініціали
уповноваженої посадової особи
суб'єкта управління)

«04»

2019 р.

ПОГОДЖЕНО

Департамент охорони
здоров'я ВО КМР (КМДА)



(прізвище та ініціали
уповноваженої посадової особи
суб'єкта управління)

«04» 10

2019 р.

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ

КОМУНАЛЬНЕ НЕКОМЕРЦІЙНЕ ПІДПРИЄМСТВО

"ЦЕНТР ПЕРВИННОЇ МЕДИКО-САНІТАРНОЇ ДОПОМОГИ № 2"

ПОДІЛЬСЬКОГО РАЙОНУ М. КИЄВА

на середньостроковий період
(з 2020 до 2022 роки)

1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2» Подільського району м. Києва створено відповідно до Рішення Київської міської ради від 17.04.2013 №132/9189 «Про комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2» Подільського району м. Києва».

Повна назва: **Комунальне некомерційне підприємство "Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2" Подільського району м. Києва;**

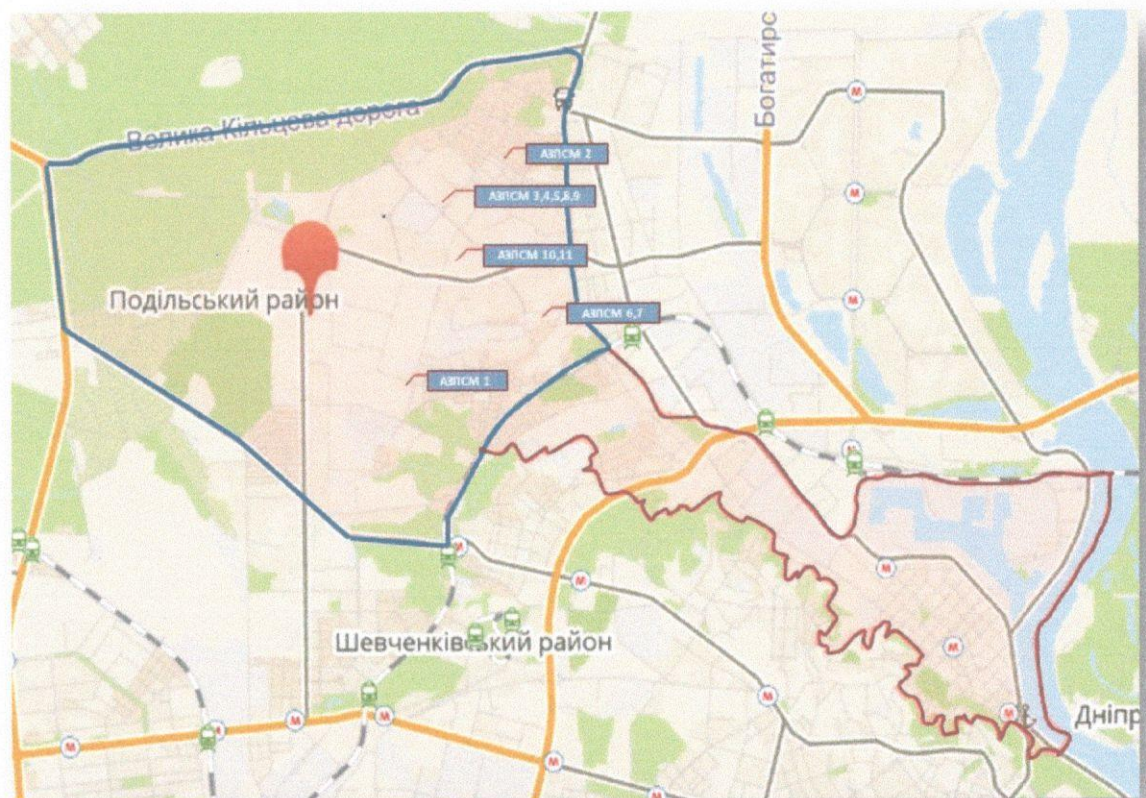
правовий статус суб'єкта: **юридична особа;**

організаційно-правова форма за КОПФГ: **150 комунальне підприємство;**

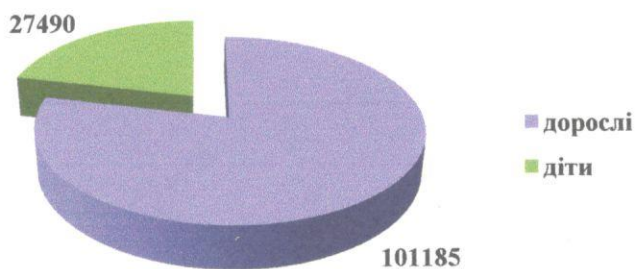
місцезнаходження: **Україна, 04215, м. Київ, Подільський р-н, проспект Свободи, 22.**

Заклад має вищу акредитаційну категорію, яку підтвердив у квітні 2019 року.

КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва розташований у мікрорайоні «Виноградар» та обслуговує частину Подільського району міста Києва, а саме: житлові масиви Виноградар, Мостицький, Синьоозерний, Вітряні Гори, Нивки, Липинка.



Загальна чисельність населення в районі обслуговування Центру складає 128 675 осіб.



До складу Центру входять:

- Адміністративна частина/управління;
- Економічна, бухгалтерська, статистична, інженерна служби;
- Господарська частина;
- 11 амбулаторій загальної практики – сімейної медицини без права юридичної особи;
- Черговий кабінет.



КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва є неприбутковим підприємством, що засноване на комунальній власності територіальної громади міста Києва та належить до сфери управління Подільської районної в місті Києві державної адміністрації.

Комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2» Подільського району м. Києва не входить до переліку об'єктів, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави.

Підприємство здійснює господарську некомерційну діяльність, спрямовану на збереження та зміцнення здоров'я населення та досягнення інших соціальних результатів без мети одержання прибутку.

Медичний центр має самостійний баланс, здійснює бухгалтерський і первинний медичний облік, складає фінансову та статистичну звітність у встановленому законодавством порядку, всі фінансові операції здійснює через органи Державної казначейської служби України та установи банків.

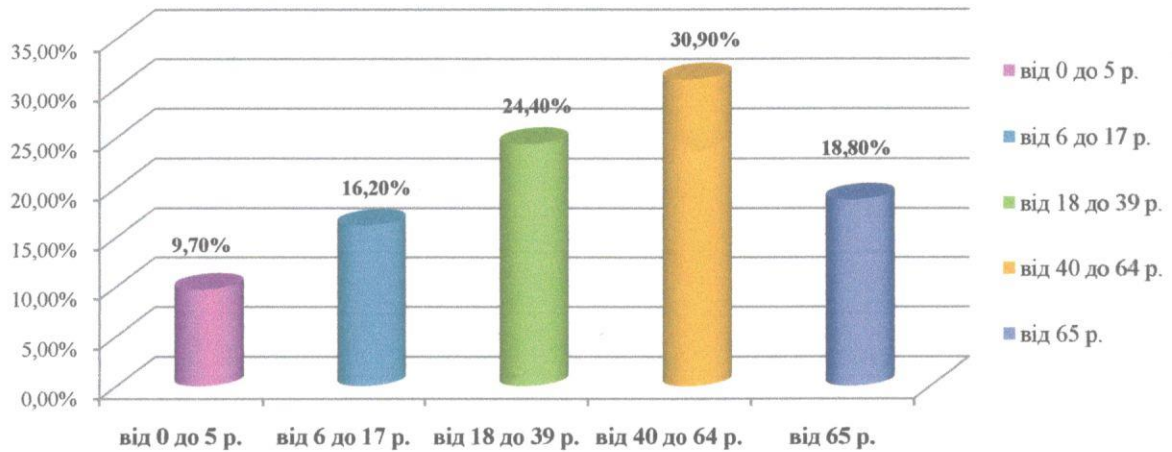
2. АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

2.1. Виробнича діяльність

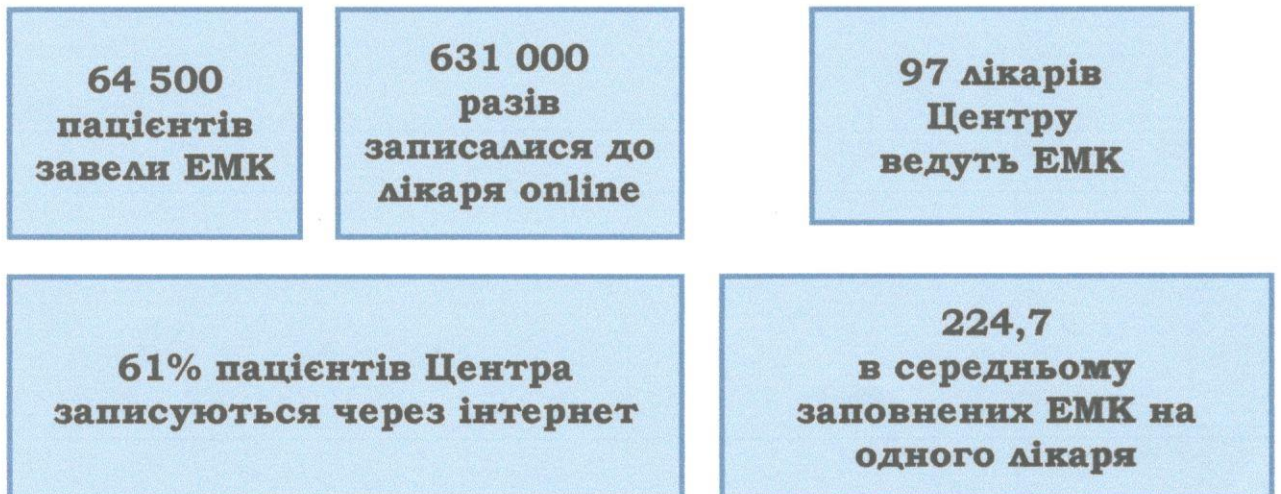
КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2" Подільського району м. Києва надає первинну медичну допомогу пацієнтам, які уклали декларацію з сімейним лікарем закладу.

Структурний підрозділ Центру	Кількість зареєстрованого населення	Кількість укладених декларацій (станом на 01.07.2019)
Амбулаторія ЗПСМ № 1 (вул. Полкова, 57)	6650	4434
Амбулаторія ЗПСМ № 2 (вул. О. Бестужева, 32)	5344	2889
Амбулаторія ЗПСМ № 3 (пр-т Свободи, 22)	18729	10415
Амбулаторія ЗПСМ № 4 (пр-т Свободи, 22)	17851	12144
Амбулаторія ЗПСМ № 5 (пр-т Свободи, 22)	13714	8855
Амбулаторія ЗПСМ № 6 (вул. Мостицька, 9)	21376	16122
Амбулаторія ЗПСМ № 7 (вул. Мостицька, 9)	16919	13464
Амбулаторія ЗПСМ № 8 (пр-т Свободи, 22)	10934	8424
Амбулаторія ЗПСМ № 9 (пр-т Свободи, 22)	7096	4853
Амбулаторія ЗПСМ № 10 (пр-т Правди, 64-а)	5930	5057
Амбулаторія ЗПСМ № 11 (пр-т Правди, 64-а)	4059	3798
Всього по Центру	128 675	90 455

Відсоток підписання декларацій (за віковим складом)



Показники ведення електронної медичної картки (ЕМК)



Окрім надання консультацій хворим Центр проводить такі діагностичні обстеження:

- загальний аналіз крові;
- загальний аналіз сечі;
- аналіз крові на цукор;
- аналіз крові на холестерин;
- обстеження на ВІЛ;
- визначення насиченості крові киснем;
- ЕКГ дослідження;
- вимірювання артеріального тиску;
- обстеження молочної залози тепломамографом;
- дослідження очного дна та органів слуху;
- визначення індексу маси тіла.

Проведення процедур та маніпуляцій:

- профілактичні щеплення;

- ін'єкції внутрішньом'язові та внутрішньовенні;
- фізіотерапевтичні процедури, масаж;
- водолікування.

КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва з 2014 року являється базою стажування лікарів-інтернів Національного медичного університету ім. О.О. Богомольця за спеціальностями «Загальна практика-сімейна медицина» та «Педіатрія».

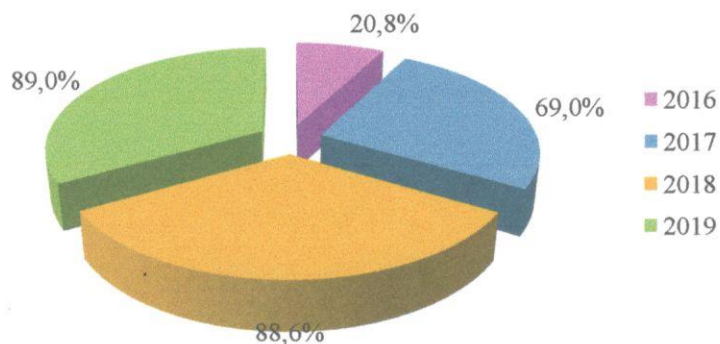
У квітні 2019 року Центру підтверджено вищу акредитаційну категорію.

Медичним центром проводиться політика ініціювання, заохочення та підтримки грудного вигодовування, завдяки чому Центр має статус «ЛІКАРНЯ ДОБРОЗИЧЛИВА ДО ДИТИНИ».

Одним з найважливіших показників здоров'я населення є охоплення в дитячому віці профілактичними щепленнями, особливо це стосується немовлят, оскільки саме щеплення проведені впродовж першого року життя дитини в подальшому формує високу напруженість імунітету до таких захворювань, як дифтерія, поліомієліт, правець, коклюш, кір, епідемічний паротит і дозволяє значно зменшити кількість інфекційних захворювань та тяжких ускладнень.

Завдяки проведенню працівниками Центру роз'яснювальної роботи – батьки більш уважно та відповідально відносяться до проведення щеплень своїм дітям.

Своєчасність проведення первинного вакцинального комплексу



Вакцинація дітей проти кору



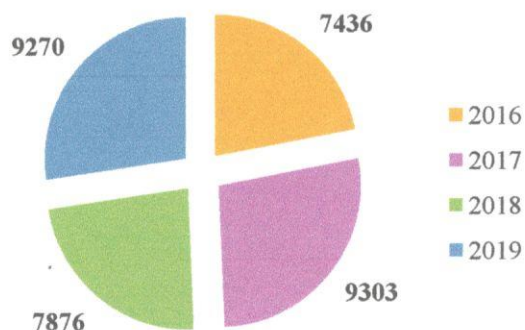
Участь в проєкті «Лікар в Вашому домі»

КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва є активним учасником міської програми «Лікар у вашому домі». 18 мультидисциплінарних бригад приймають участь в цьому проєкті.

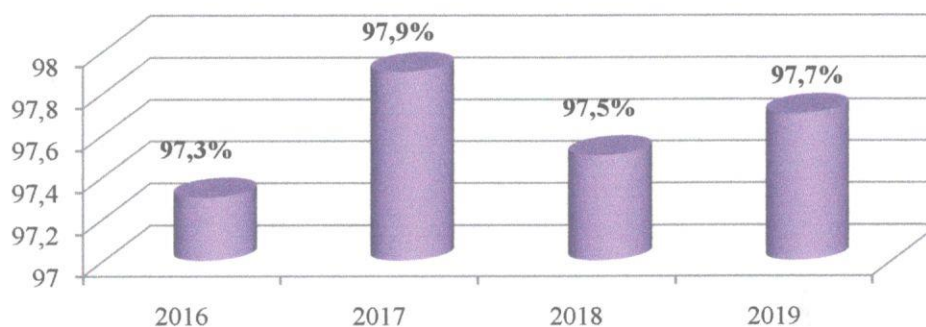
	2018 рік	2019 рік (прогноз)
Проконсультовано пацієнтів	3 525	4 950
Виявлено хворих:		
• з підвищеним артеріальним тиском	547	1 550
• з підвищеним рівнем цукром крові	181	1 409
• з підвищеним рівнем холестерину	142	1 772
• з надмірною вагою	1 035	1 845
Відвідано на дому малорухомих пацієнтів	378	285

Обстеження на туберкульоз

Кількість обстежень на туберкульоз органів дихання
(усіма методами)



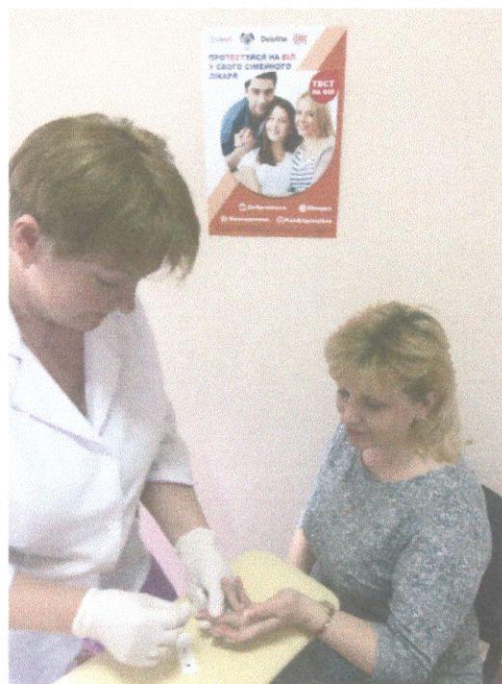
Відсоток виконання обстеження груп медичного ризику



ВІЛ-тестування

В рамках проведення пілотного проекту про надання ВІЛ-послуг на рівні первинної медико-санітарної допомоги з червня 2017 року в Центрі розпочато дослідження на ВІЛ швидкими тестами. Був затверджений маршрут пацієнта з тестування на ВІЛ-інфекцію, внесені відповідні зміни в посадові інструкції працівників.

Лікарями Центру проводяться консультування пацієнтів, які виявили бажання пройти тестування на ВІЛ-інфекцію. Дослідження проводяться методами серологічної діагностики за допомогою швидких тестів.



Замісна підтримувальна терапія

З метою розширення доступу до замісної підтримувальної терапії особам, хворим на опіїдну залежність, а також забезпечення безперервності лікування осіб хворих на опіїдну залежність 1 грудня 2018 року в закладі був створений кабінет замісної підтримувальної терапії (ЗПТ).

За невеликий час роботи кабінету за допомогою вже звернулось 5 пацієнтів, які на даний час отримують психотропні препарати.

Цим пацієнтам проведено тестування на ВІЛ-інфекцію, вірусний гепатит, обстеження сечі на наявність наркотичних засобів.

Кожному пацієнту надана консультативна допомога та психотерапія.

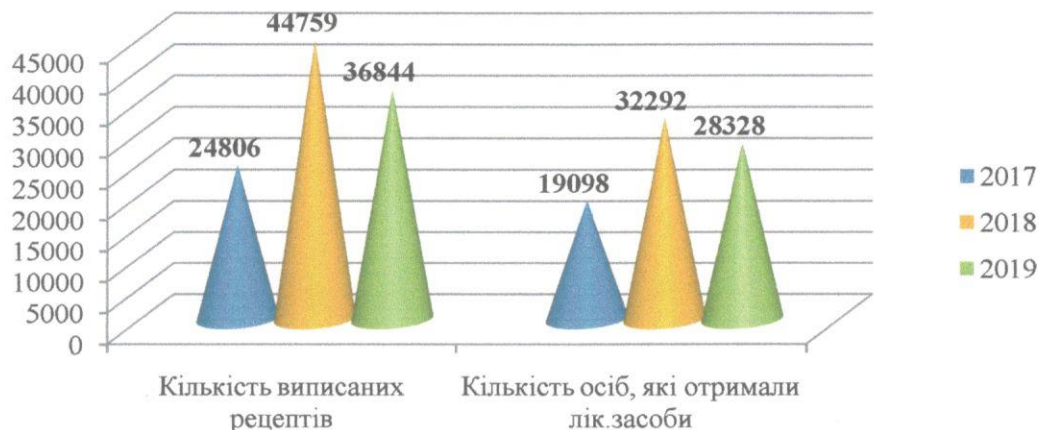
Участь в Урядовій програмі «Доступні ліки»

Програма «Доступні ліки» надає можливість кожному українцю з захворюваннями серцево-судинної системи, бронхіальної астми та діабету II типу отримати безкоштовно або з незначною доплатою лікарські засоби.

За 2018 рік було виписано ліків на загальну суму 3 605 898,8 грн. Відсоток освоєння коштів за програмою склад 101,2%.

Протягом 2019 року планується освоїти близько 3 млн. грн.

Роки	Серцево-судинні захворювання		Цукровий діабет II типу		Бронхіальна астма		Всього	
	Кількість виписаних рецептів	Кількість осіб, які отримали лік.засоби	Кількість виписаних рецептів	Кількість осіб, які отримали лік.засоби	Кількість виписаних рецептів	Кількість осіб, які отримали лік.засоби	Кількість виписаних рецептів	Кількість осіб, які отримали лік.засоби
2017	16 687	13 222	5 794	4 212	2 145	1 664	24 806	19 098
2018	32 090	21 691	9 092	7 461	3 577	3 140	44 759	32 292
2019 (прогноз)	27 832	20 214	6 728	5 986	2 284	2 128	36 844	28 328



Обстеження учасників АТО

Кількість учасників АТО	446
Із них:	
• отримали інвалідність	3
• проліковано в стаціонарі	157
• направлено на психологічну реабілітацію	65

2.2. Стан та використання активів

Загальна вартість активів, які обліковуються на балансі КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва станом на 31.12.2018 р., складає 54 403,6 тис.грн., з них необоротних – 3 159,0 тис.грн., основних засобів – 51 244,5 тис.грн.

Найбільшу питому вагу (94%) в загальній структурі активів мають основні засоби, в т.ч. медобладнання – 5,2%. Необоротні активи в структурі балансу займають незначну частку (6%).

На балансі КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва знаходиться 3 будівлі, загальною площею 9 732,0 м², а саме:

- ✓ будівля Центру за адресою: пр. Свободи, 22 – 9 060,9 м²;
- ✓ амбулаторія ЗП-СМ № 1 за адресою: вул Полкова, 57 – 650,4 м²;
- ✓ сміттєзбірник за адресою: пр. Свободи, 22-А – 20,7 м².

З них передано в орендне користування 3 142,6 м², що становить 32% від загальної площі підприємства.

У складі основних засобів обліковується 1 одиниця транспортного засобу.

№ з/п	Найменування показника	Од. виміру	Роки				Роки		
			2016	2017	2018	2019 (оцінка)	2020	2021	2022
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Стан та використання активів									
1.1	Вартість активів, усього, в т.ч.:	тис. грн.	11 396	40 269	43 416	52 700	54 281	55 909	57 587
1.1.1.	медобладнання	тис. грн.	2 027	2 506	2 674	3 046	3 137	3 232	3 328
1.2	Оборотні активи	тис. грн.	1 692	2 775	5 810	12 809	12 809	12 809	12 809
1.3	Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн.	24 003	52 998	54 404	57 196	57 768	58 346	58 929
1.4	Ступінь зносу основних засобів	%	60	29	31	30	30	29	29
1.5	Рентабельність активів	%	0	0	0	0	0	0	0

2.3. Фінансова діяльність

Підприємство є одержувачем бюджетних коштів в межах затверджених бюджетних асигнувань та коштів НСЗУ за Програмою медичних гарантій. КНП "ЦПМСД № 2" Подільського району м. Києва являється неприбутковим підприємством з нульовим фінансовим результатом.

Джерелами отримання коштів підприємства є:

- ✓ бюджетні кошти;
- ✓ кошти, що отримуються згідно Договору з НСЗУ «Про медичне обслуговування населення за програмою медичних гарантій»;
- ✓ кошти за надання платних медичних послуг, які надаються у встановленому законодавством порядку;
- ✓ кошти за надання в оренду вільних приміщень.

Структура доходів КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2" Подільського району м. Києва

Джерело доходу	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік (оцінка)	2020 рік (прогноз)	2021 рік (прогноз)	2022 рік (прогноз)
Бюджетні кошти (місцевий бюджет та бюджет розвитку)	41 760,7	55 792,4	28 805,9	6 509,0	4 565,5*	4 126,0*	4 404,9*
Власні надходження	2 007,1	1 795,3	2 292,1	2 887,4	3 060,6	3 244,2	3 438,9
Кошти НСЗУ (державний бюджет)	0	0	26 521,8	55 944,9	57 474,0	59 198,2	60 974,2
Всього	43 767,8	57 587,7	57 619,8	65 341,3	65 100,1	66 568,4	68 818,0

* за умови виділення бюджетних коштів

Заробітна плата з нарахуваннями становить в середньому 79 % від загального обсягу фінансування закладу.

Витрати на медикаменти та перев'язувальні матеріали становили:

- 2016 рік – 1 081,8 тис. грн.;
- 2017 рік – 982,5 тис. грн.;
- 2018 рік – 767,1 тис. грн.;
- 2019 рік (план) – 650,0 тис. грн.

Зменшення витрат у 2018 році на 215,4 тис. грн. порівняно з 2017 роком відбулось у зв'язку з припиненням діяльності трьох відділень невідкладної медичної допомоги з 1 вересня 2018 р. в рамках медичної реформи.

У 2016 році за рахунок коштів бюджету розвитку проведені капітальні ремонти приміщень Центру за адресами: пр-т Свободи, 22 та вул. Полкова, 57 на загальну суму – 2 769,4 тис. грн., а також придбано 76 одиниць обладнання довгострокового користування на загальну суму – 784,0 тис. грн.

У 2017 році в будівлях Центру також за рахунок коштів бюджету розвитку були проведені роботи з будівництва та влаштування телекомунікаційних та інженерних мереж на суму 948,0 тис. грн.

Протягом 2018 року за рахунок власних коштів проведені роботи з покращення технічного стану будівель Центру на загальну суму 532,0 тис. грн. (поточний ремонт коридору 2-го поверху з заміною дверних блоків в будівлі по пр. Свободи, 22, облаштування санвузла для маломобільних груп населення, поточний ремонт покрівлі амбулаторії № 1 Центру по вул. Полковій, 57).

Протягом 2018 року підприємством придбано обладнання на загальну суму – 528,4 тис. грн., в тому числі за рахунок власних надходжень – 344,5 тис. грн., а саме:

- ✓ медичне обладнання – 190,2 тис. грн.;
- ✓ персональні комп'ютери – 154,3 тис. грн.;
- ✓ інша оргтехніка – 183,9 тис. грн.

Придбане комп'ютерне обладнання та оргтехніка забезпечили освоєння програми та впровадження електронного оформлення декларацій з населенням на надання первинної медичної допомоги.

Планом використання бюджетних коштів підприємства на 2019 рік передбачені видатки на проведення капітального ремонту з заміною 3-х ліфтів по Програмі соціально-економічного розвитку на суму 2 854,0 тис. грн. Станом на 01.09.2019 виконано робіт на суму 1 895,8 тис. грн. (68 %).

За рахунок коштів, що отримуються згідно Договору з НСЗУ протягом I півріччя 2019 року проведено капітальний ремонт холу блоку «А» по пр. Свободи, 22 на суму – 832,6 тис. грн. Крім того, закуплено меблі для облаштування холу на загальну суму – 49,0 тис. грн. В результаті створено реєстратуру сучасного типу – «ресепшн без бар'єрів», що є більш відкритий до людей, створено великий простір для паркування дитячих візочків з тримачами, обладнано окреме санітарно-гігієнічне приміщення для маломобільних груп населення, а також облаштовано зону для розваг дитячого населення.

Також за рахунок коштів НСЗУ у 2019 році придбано 15 одиниць електрокардіографів на суму 372,0 тис. грн.

**Структура витрат КНП "ЦПМСД № 2" Подільського району м.
Києва за період 2016 - 2019 рр.**



2.4. Розвиток трудового потенціалу

Охорона здоров'я є однією з найважливіших галузей соціальної сфери України. Праця медичних працівників безпосередньо пов'язана з реалізацією конституційного права людини і громадянина на охорону здоров'я, медичну допомогу і медичне страхування. Ефективна організація праці медичних працівників є одним з основних факторів, що забезпечують суспільне та особисте здоров'я і, як наслідок, обумовлює соціальну стабільність у суспільстві.

Згідно штатного розпису підприємства, затвердженого станом на 01.01.2019 штатна чисельність працівників складає – 519,25 штатних одиниць, з них фактично зайнято – 358,50 одиниць (69 %), в тому числі:

Категорії	Затверджено	Фактично зайнято
Лікарі	159,50	110,75 (69 %)
Молодші спеціалісти з медичною освітою	218,25	134,00 (61 %)
Молодший медичний персонал	55,25	38,50 (70 %)
Спеціалісти з немедичною освітою	30,25	25,75 (85 %)
Інший персонал	56,00	49,50 (88 %)
Всього	519,25	358,50 (69 %)

Чисельність персоналу підприємства станом на 01.07.2019 становить 341 особа.

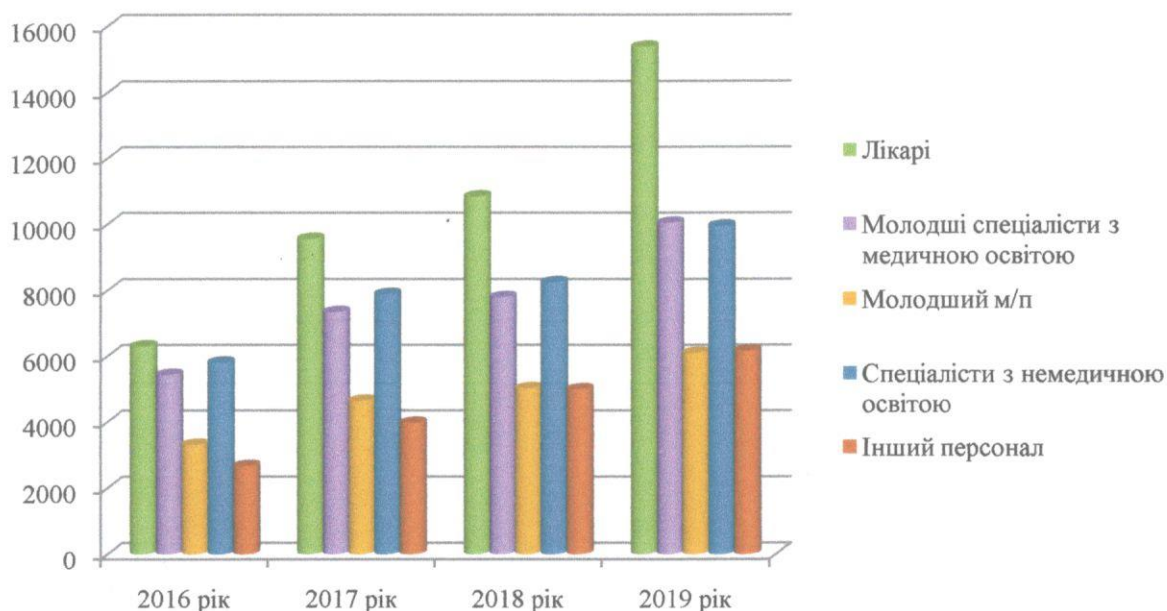
Відповідно до діючого законодавства на підприємстві проводиться виплата всіх обов'язкових доплат та надбавок до посадового окладу (за

тривалість безперервної роботи, святкові, нічні, медичний стаж, допомога на оздоровлення, доплата до мінімальної заробітної плати).

Середньомісячна заробітна плата працівників КНП "ЦПМСД № 2" Подільського району м. Києва складає:

	грн.						
	2016 рік	2017 рік	2018 рік	2019 рік (оцінка)	2020 рік (прогноз)	2021 рік (прогноз)	2022 рік (прогноз)
Всього,	5 189	7 423	8 088	10 713	11 355	12 036	12 638
в т.ч.:							
лікарі	6 304	9 563	10 837	15 382	16 305	17 283	18 147
молодші спеціалісти з медичною освітою	5 433	7 349	7 798	10 039	10 641	11 279	11 843
% збільшення середньомісячної заробітної плати до минулого періоду		+ 43,0%	+ 9,0%	+ 32,0%	+ 6,0%	+ 6,0%	+ 5,0%

Динаміка середньомісячної заробітної плати працівників КНП "ЦПМСД № 2" Подільського району м. Києва за період 2016-2019 рр.



На підприємстві постійно проводиться робота по підвищенню кваліфікації медичних спеціалістів шляхом атестації. Для успішного проходження чергового підвищення кваліфікації лікарям та молодшим спеціалістам з медичною освітою є обов'язковим проходження безперервного професійного розвитку, а саме: підвищення кваліфікації на циклах тематичного

удосконалення, курсах стажування, науково-практичних конференціях, конгресах, симпозіумах та ін.

Рівень атестованих медичних працівників на підприємстві 100%.

2.5. Аналіз наявних і потенційних загроз та ризиків, визначення можливостей для досягнення цілей.

SWOT аналіз КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2" Подільського району м. Києва

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Кваліфікований персонал ➤ Розгалужена мережа амбулаторій ЗП-СМ ➤ Ресепшн без бар'єрів ➤ Вища кваліфікаційна категорія у керівників структурних підрозділів ➤ Доступність до діагностичних центрів ➤ Можливість проведення клінічних лабораторних досліджень силами Центру ➤ Розвинена транспортна інфраструктура ➤ Наявність рекреаційних приміщень ➤ Наявність майстер-класів для постійного тренінгу та навчання молодих спеціалістів основним діагностичним прийомам ➤ Наявність відділення по наданню платних медичних послуг 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Недостатня оснащеність АЗП-СМ згідно таблицю оснащення ➤ Ряд приміщень потребує ремонту ➤ Не всі лікарі володіють сучасними діагностичними, лікувальними методологіями та іноземною мовою ➤ Прийом лікарів в одному кабінеті у дві зміни ➤ Відсутність амбулаторій в районі новобудов ➤ Відсутність житла у молодих спеціалістів
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Відкриття нових станцій метро зеленої гілки в районі обслуговування «Мостицька» і «Проспект Правди» ➤ Розширення переліку платних послуг (стажування лікарів-інтернів) ➤ Підвищення відсотку укладання декларацій про вибір лікаря ➤ Активна позиція та зацікавленість в розвитку медицини місцевої влади 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Ризик зміни курсу реформ ➤ Дороговартісне впровадження інноваційних методів діагностики та лікування ➤ Звільнення молодих спеціалістів у зв'язку з відсутністю житла ➤ Погіршення демографічної ситуації

3. МЕТА ТА ПРЕДМЕТ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

Основною метою підприємства є надання первинної медичної допомоги (далі – ПМД), а також вжиття заходів з профілактики захворювань населення та підтримки громадського здоров'я.

Відповідно до поставленої мети, предметом діяльності КНП «ЦПМСД № 2» Подільського р-ну м. Києва є:

- медична практика з надання первинної та інших видів медичної допомоги населенню, в тому числі надання невідкладної медичної допомоги пацієнтам, які не потребують екстреної, вторинної (спеціалізованої) або третинної (високоспеціалізованої) медичної допомоги;
- забезпечення права громадян на вільний вибір лікаря з надання ПМД у визначеному законодавством порядку;
- проведення профілактичних щеплень;
- планування, організація, участь та контроль за проведенням профілактичних оглядів та диспансеризації населення;
- забезпечення дотримання міжнародних принципів доказової медицини та галузевих стандартів у сфері охорони здоров'я;
- проведення експертизи тимчасової непрацездатності та контролю за видачею листків непрацездатності;
- направлення на медико-соціальну експертизу осіб зі стійкою втратою працездатності;
- зберігання, перевезення, придбання, пересилання, відпуск, використання, знищення наркотичних засобів, психотропних речовин, їх аналогів та прекурсорів, замісників їх аналогів, отруйних та сильнодіючих речовин (засобів) згідно з вимогами чинного законодавства України;
- надання платних послуг із медичного обслуговування населення відповідно до чинного законодавства України;
- надання паліативної допомоги пацієнтам на останніх стадіях перебігу невиліковних захворювань, яка включає комплекс заходів, спрямованих на полегшення фізичних та емоційних страждань пацієнтів, моральну підтримку членів їхніх сімей.

4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ ТА ЦІЛІ РОЗВИТКУ

№ з/п	Найменування стратегічних цілей та завдань	Одиниця виміру	Плановий період (прогноз)		
			2020 рік	2021 рік	2022 рік
1	2	3	4	5	6
1.	Стратегічна ціль 1: «Формування ефективної вмотивованої команди»				
1.1.	<i>Завдання 1.1. Підвищити кваліфікацію та рівень мотивації працівників</i>				
<i>Основні заходи:</i>					
1.1.1.	Організувати систематичне вивчення протоколів діагностики та лікування найбільш поширених	особа	42	38	22

	захворювань, перевірку знань та практичних навичок				
1.1.2.	Встановити критерії оцінювання роботи всіх працівників з урахуванням вимог щодо медичної етики та орієнтації на задоволення потреб пацієнтів	критерій	8	-	-
1.2.	<i>Завдання 1.2. Розширити співпрацю з іншими медичними закладами, обмін досвідом та спільне використання кадрового потенціалу</i>				
<i>Основні заходи:</i>					
1.2.1	Затвердити план проведення спільних заходів з організаціями-партнерами, які спрямовані на покращення іміджу медичного закладу, престижу медичної професії та системи охорони здоров'я в цілому	захід	4	4	4
1.2.2.	Забезпечити проведення науково-практичних конференцій, симпозіумів, робочих семінарів і нарад та інших спільних заходів, які спрямовані на підвищення кваліфікації та обмін досвідом з питань управління, надання медичних і супутніх послуг, покращення роботи з пацієнтами	захід	4	4	4
2.	Стратегічна ціль 2: «Покращення якості медичного обслуговування населення»				
2.1.	<i>Завдання 2.1. Покращення якості медичної допомоги</i>				
<i>Основні заходи:</i>					
2.1.1.	Формування мобільних бригад для проведення додаткових заходів з імунізації населення	бригада	22	22	22
2.1.2.	Впровадження системи стандартизації медичної допомоги	стандарт	15	-	-
2.2.	<i>Завдання 2.2. Покращення профілактичної роботи</i>				
<i>Основні заходи:</i>					
2.2.1.	Знизити рівень запущених форм онкопатологій	відсоток від задекларованого населення	33	33	33
2.2.2.	Знизити рівень захворюваності на запущені форми туберкульозу	рівень на 100 тис. населення	нижче 36,0	нижче 35,0	нижче 34,0
2.2.3.	Підвищити рівень виконання своєчасності первинного вакцинального комплексу дітям до 1 року	%	89,5	90,0	91,0
2.2.4.	Зниження рівня малюкової смертності	рівень на тисячу дитячого населення	нижче 5,0	нижче 4,5	нижче 4,0
2.2.5.	Підвищити охоплення населення скринінговими обстеженнями з профілактики серцево-судинних хвороб	%	80,0	85,0	90,0

2.3.	<u>Завдання 2.3. Підвищити комунікаційну та логістичну доступність медичного закладу</u>				
<i>Основні заходи:</i>					
2.3.1.	Створити офіційний веб-сайт закладу, забезпечити належне інформаційне наповнення, орієнтоване на потреби різних зацікавлених сторін, та його підтримка в актуальному стані	сайт	1	-	-
2.3.2.	Створити належні умови для відвідування всіх підрозділів медичного закладу особами з обмеженими фізичними можливостями	умова	2	1	1
3.	Стратегічна ціль 3: «Покращення матеріально-технічної бази Центру, підвищення ефективності використання приміщень»				
3.1.	<u>Завдання 3.1. Дооснащення закладу необхідним обладнанням та устаткуванням згідно Примірного таблицю матеріально-технічного оснащення</u>				
<i>Основні заходи:</i>					
3.1.1.	Оснащення амбулаторій ЗП-СМ в достатній кількості електрокардіографами	од.	-	15	15
3.1.2.	Забезпечити амбулаторії Центру сучасним обладнанням з метою запровадження телемедицини	од.	3	-	-
3.2.	<u>Завдання 3.2. Дотримання санітарно-гігієнічних норм та оптимізація системи розміщення кабінетів</u>				
<i>Основні заходи:</i>					
3.2.1.	Створити та організувати роботу кабінетів щеплень при кожній відокремленій амбулаторії Центру	кабінет	1	1	1
3.2.2.	Забезпечити наявність інформаційних стендів, на яких буде представлено перелік інформації необхідний для пацієнтів (загальна схема надання медичної допомоги, перелік лікарів ЦПМСД, з яких пацієнти можуть вибирати лікарів, телефонні номери амбулаторій)	шт.	2	2	2
3.3.	<u>Завдання 3.3. Підвищити енергоефективність, впровадити сучасні технології енергозбереження</u>				
<i>Основні заходи:</i>					
3.3.1.	Розробити план заходів щодо підвищення енергоефективності об'єктів	план	1	1	1
3.3.2.	Замінити лампи розжарювання на енергозберігаючі лампи	тис. грн.	10,0	10,0	10,0

5. Очікувані результати

- ✓ Підвищення сервісу та комфорту пацієнт-орієнтованої моделі надання медичної допомоги;
- ✓ Підвищення якості надання первинної медичної допомоги;
- ✓ Оптимізація використання кадрового потенціалу;
- ✓ Оновлення та розширення матеріально-технічної бази;
- ✓ Запровадження телемедицини.

**Взаємозв'язок стратегічних цілей
КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги № 2»
Подільського району м. Києва та стратегічних цілей і пріоритетів
розвитку, визначених стратегічними програмними документами
у 2020 - 2022 роках**

№	Стратегічні цілі суб'єкта господарювання	Стратегічні цілі та пріоритети розвитку, визначені стратегічними програмними документами, затвердженими рішеннями Київської міської ради, актами Кабінету Міністрів України, законами України, на реалізацію яких спрямована діяльність суб'єкта господарювання	Назва нормативно-правового акта, стратегічного, програмного документа
1	2	3	4
1	Формування ефективної вмотивованої команди	Удосконалення діяльності закладів охорони здоров'я усіх форм власності для подальшого поліпшення надання медичної допомоги населенню, покращення стандартів професійної діяльності відповідно до потреб сфери охорони здоров'я	Постанова Кабінету Міністрів України від 28.03.2018 № 302 «Про затвердження Положення про систему безперервного професійного розвитку фахівців у сфері охорони здоров'я». Наказ МОЗ України від 22.02.2019 № 446 «Деякі питання безперервного професійного розвитку лікарів». Наказ МОЗ України від 23.11.2007 № 446 «Про атестацію молодших спеціалістів з медичною освітою».

2	Покращення якості медичного обслуговування населення	Забезпечення населення комплексними та інтегрованими послугами зі всебічної, безперервної і орієнтованої на пацієнта ПМД, спрямованої на задоволення потреб населення у відновленні та збереженні здоров'я, попередження розвитку захворювань, зменшення потреби у госпіталізації та покращення якості життя	Основи законодавства України про охорону здоров'я. Наказ МОЗ України від 19.03.2018 № 504 «Про затвердження Порядку надання первинної медичної допомоги».
3	Покращення матеріально-технічної бази Центру, підвищення ефективності використання приміщень	Проведення капітальних та поточних ремонтів приміщень та будівель Центру. Оновлення матеріально-технічної бази	Наказ МОЗ України від 26.01.2018 року № 148 «Про затвердження примірного табеля матеріально-технічного оснащення закладів охорони здоров'я та фізичних осіб-підприємців, які надають первинну медичну допомогу». Рішення Київської міської ради від 21.12.2017 № 1042/4049 «Про Програму економічного і соціального розвитку м. Києва на 2018-2020 роки»

Директор



Надія БІЛІЧУК